

Демьян Я. Ю.

Мукачевский государственный университет

СОЦИАЛЬНЫЕ ПОСЛЕДСТВИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ АГРАРНОЙ СФЕРЫ ЗАКАРПАТСКОЙ ОБЛАСТИ И ОПРЕДЕЛЕНИЯ ПРИОРИТЕТОВ ИНВЕСТИЦИОННОГО РАЗВИТИЯ

Резюме

Одной из главных проблем, связанных с реформированием аграрной экономики, построением социально ориентированной рыночной системы хозяйствования является становление и развитие аграрного производства. Процессы реформирования и стабилизации важного сектора экономики области не завершены и требуют значительных инвестиций. Инвестиции означают модернизацию и техническое переоснащение, внедрение энерго- и ресурсосберегающих технологий, а следовательно, уменьшение доли материальных затрат в структуре себестоимости и увеличение оплаты труда, производство конкурентоспособной продукции.

Ключевые слова: валовой региональный продукт, агропроизводственный комплекс, инфляция, Всемирная торговая организация, инвестиции.

Demyan Ya. Yu.

Mukachevo State University

SOCIAL CONSEQUENCES OF ECONOMIC DEVELOPMENT OF AGRICULTURAL AREA OF TRANS-CARPATHIAN REGION AND IDENTIFICATION OF PRIORITIES OF INVESTMENT DEVELOPMENT

Summary

One of the main problems associated with reforming agricultural economy, improving social market economic system is the formation and development of agricultural production. The presses of reform and stabilizing an important sector of the regional economy is not completed and needs significant investments. For businesses, investments mean modernization and technical re-equipment and introduction of energy saving technologies, thereby reducing the share of material costs in the cost structure and increasing wages, production of competitive products.

Keywords: gross regional product, agro-industrial complex, inflation, World Trade Organization, investments.

УДК 332; 338.24

Захарова И. В.

Ульяновское высшее авиационное училище гражданской авиации (институт)

УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬЮ АВИАЦИОННОГО КЛАСТЕРА

Проанализировано влияние авиационного кластера на экономическое развитие региона. Исследованы пути наращивания промышленного производства. Описаны организационно-экономические условия привлечения инвестиций в промышленные предприятия региона.

Ключевые слова: промышленное производство, авиационный кластер, управление развитием, инвестиционная привлекательность, модернизация инфраструктуры.

Постановка проблемы. Промышленные предприятия являются источником экономического роста любого государства, поскольку порождают прибавочную стоимость. Но наполнять экономику деньгами предприятия могут только в условиях доступности достаточного объёма инвестиционных вложений. Это особенно актуально для авиастроения, где производство связано с долгосрочными и масштабными инвестициями. Инвестиционная привлекательность авиапредприятий зависит не столько от их менеджмента, сколько от государственной и региональной промышленной политики.

Анализ последних исследований и публикаций. Методологические проблемы управления кластерными системами анализируются в работах Г.Б. Клейнера, С.И. Рекорда, Н.В. Смородинской, Т.В. Усковой, А.Е. Шаститко, А.И. Пушкар, Ю.Е. Жуковой, А.А. Пилипенко. Региональные аспекты развития промышленных кластеров изучаются А.И. Татаркиным, О.М. Трофимовой, Р.Х. Хасановым, Д.А. Яло-

вым. Специфика управления и экономики авиационного кластера рассматривалась В.В. Клочковым, Е.А. Малышевым, С.И. Морозовым.

Выделение не решенных ранее частей общей проблемы. В условиях экономической нестабильности актуальной проблемой для предприятий является привлечение инвестиций. Примеров практического решения этой проблемы немного, в этой связи представляется важным опыт консорциума «Научно-образовательно-производственный кластер «Ульяновск-Авиа».

Целью статьи является определение административных и экономических механизмов управления инвестиционной привлекательностью регионального авиационного кластера.

Изложение основного материала. Согласно Концепции долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации (распоряжение Правительства РФ 17.11.2008 г. № 1662-р), в стране создаётся сеть инновационных высокотехнологичных кластеров. Кластер «Ульяновск-Авиа» составляют 58 кооперантов, ядро кластера –

АО «Авиастар-СП» и его смежные предприятия, а также страховые, лизинговые, консалтинговые компании, таможенные представители, специализирующиеся в области авиаперевозок. В 2012 г. «Ульяновск-Авиа» принят в Европейское партнерство аэрокосмических кластеров (ЕАСР) и стал 40-м членом данной организации, первым и единственным его российским представителем.

В структуре промышленности России производство транспортных средств и оборудования традиционно опережало индекс промышленного производства в целом (табл. 1).

Развитие кластера «Ульяновск-Авиа» – стратегический приоритет правительства региона. Промышленное производство в области растет: в 2015 г. выпуск промышленной продукции составляет 170 тыс. руб. на каждого жителя, пять лет назад он был 79 тыс. руб. Индекс промышленного производства региона за 2014 г. составил 100,7%, а за первый квартал текущего года достиг 108,7%. С 2004 г. по 2014 г. численность занятых в промышленности Ульяновской области сократилась на 33%, а физический объем промышленной продукции поднялся на 24% – то есть производительность труда в промышленности за эти годы выросла на 85%.

Уровень безработицы в Ульяновской области по итогам 2014 г. составил 4,8%, по данному показателю регион на 30-й позиции в рейтинге субъектов Российской Федерации. За 2014 г. безработица в области снизилась в два раза, регистрируемая безработица – в 7,6 раз (до 0,46%). За последние семь лет в регионе появилось почти 135 тыс. новых рабочих мест (в среднем по 20 тыс. ежегодно). В экономике региона занято 610 тыс. чел., то есть больше 20% занятого населения трудятся на созданных за последние семь лет рабочих местах. По динамике доходов населения регион находится на четвертом месте из 87 субъектов Российской Федерации [1, с. 51].

Доходы бюджета Ульяновской области выросли с 3,5 млрд. руб. в 2004 г. до 24,8 млрд. руб. в 2014 г.

Указом Президента РФ № 596 от 7.05.2012 г. «О долгосрочной государственной экономической политике» установлено, что инвестиции в регионах должны достигнуть 27% от ВРП. В Ульяновской области данный показатель достигнут в 2007 г., и с тех пор только возрастал. По объему привлекаемых инвестиций Ульяновская область в последние годы находится в пятерке лидеров России. За последние 10 лет в регион привлечено более 500 млрд. руб. инвестиций, в том числе в 2014 г. – более 82 млрд. рублей, или 28,7% от ВРП (табл. 2). В то же время в целом в Российской Федерации

Таблица 1

Динамика промышленного производства России¹

Показатели промышленного производства	1995	2000	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Индекс пром. производства, РФ	95,4	108,9	105,1	106,3	106,8	100,6	89,3	107,3	105,0	103,4	100,4	101,7
Производство трансп. средств и оборудования, РФ	89,5	110,7	107,1	104,7	107,8	100,4	68,5	127,2	117,2	110,3	102,2	108,5
Индекс показателя «Обрабатывающие производства», РФ	94,2	110,9	107,6	108,4	110,5	100,5	84,8	110,6	108,0	105,1	100,5	102,1

¹ Составлено автором на основе данных Федерального комитета государственной статистики [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat/ru/statistics/enterprise/industrial/#.

Таблица 2

Динамика привлечения инвестиций в Ульяновскую область, млрд. руб.

2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
6,9	11,4	12,9	21,7	32,5	47,8	48,7	44,8	61,7	62,2	73,0	82,0

Таблица 3

Крупные инвестиционные проекты, реализованные в сфере авиастроения Ульяновской области

Наименование проекта	Инвестор	Сроки реализации	Создано рабочих мест, ед.
Реализация программы технического перевооружения и подготовки производства Ил-76МД-90А	ЗАО «Авиастар-СП»	2014	1045
Создание центра по ремонту и техническому обслуживанию воздушных судов	ООО «Волга-Днепр Техникс Ульяновск»	2013–2015	705
Создание производства композитных конструкций	ЗАО «Аэрокомпозит-Ульяновск»	2013 2014	200 200
Итого		2150	

Таблица 4

Совокупная выручка предприятий – кооперантов кластера «Ульяновск-Авиа», млрд. руб.

Вид продукции	2011 г.	2016 г.	Прирост, %
1. Производство авиационной техники	2,6	22	746,15
2. Производство самолётов малой авиации	0,03	6,55	21733,33
3. Изготовление авиационных приборов и систем	5,64	30,2	435,46
4. Техническое обслуживание и ремонт авиатехники	1,1	4,6	518,18
5. Услуги по грузовым авиаперевозкам, в том числе сверхтяжёлых негабаритных грузов на АН-124	31,8	110	245,91
6. Подготовка специалистов, инжиниринг, НИОКР	5,8	52	796,55
7. Материаловедение, обработка авиаматериалов	0,2	5,1	2450,00
8. Прочие	0,4	19,55	4787,50
Итого	47,57	250,0	425,54

ской Федерации объем инвестиций не превышает 19% от ВВП. В 2014 г. крупнейшие заводы области инвестировали в развитие производственно-технической базы порядка 4,5 млрд. руб., что на 45% больше, чем в 2013 г. Лидерами в этом являются АО «Ульяновский автомобильный завод» и АО «Авиастар-СП».

За последние 12 лет объем инвестиций в основной капитал Ульяновской области в сопоставимых ценах вырос более чем в шесть раз. Примечательно, что прирост инвестиций происходит не столько за счёт федеральных средств (что характерно для других регионов России), сколько от ресурсов частных инвесторов. В 2014 г. доля внебюджетных инвестиций в регионе составила порядка 95%. В 2015–2016 гг. ожидается сохранение тенденции роста, индекс инвестиций в основной капитал будет увеличиваться на 5–8% ежегодно.

В регионе начата реализация нескольких проектов (табл. 3), которые позволили создать 2150 рабочих мест. Построен завод композитных конструкций ЗАО «Аэрокомпозит-Ульяновск», в который инвестировано 2,5 млрд. руб., в 2014 г. предприятие начало выпускать продукцию.

Ульяновский авиакластер вошел в федеральную Программу развития региональных инновационных кластеров (Поручение Правительства РФ № ДМ-П8-5060 от 28.08.2012 г.), в ней из 25 кластеров только четыре имеют авиационную специализацию. Для получения государственной поддержки на конкурсной основе были отобраны кластеры, «характеризующиеся сочетанием мирового уровня конкурентоспособности базирующихся на их территории предприятий, демонстрирующих высокую динамику роста объемов производства, с высоким научно-техническим потенциалом ис-

следовательских и образовательных организаций, сосредоточенных в рамках кластера» [2].

Реализация данной государственной программы предусматривает качественный и количественный рост авиаконцерна «Ульяновск-Авиа». К 2016 г. в составе кластера будут не менее 240 компаний (прирост планируется за счёт среднего и малого бизнеса), общее число сотрудников должно достигнуть 37 тыс. чел. Совокупный объём производства кооперантов кластера в 2016 г. должен составить 250 млн. руб., планируется рост налоговых платежей участников кластера более чем в пять раз по сравнению с 2011 г., что связано с ростом выручки по основным видам продукции (табл. 4). В 2014 г., несмотря на непростую экономическую ситуацию в стране, объём продаж головного предприятия авиакластера АО «Авиастар-СП» возрос на 114%.

Правительство Ульяновской области предоставило данному предприятию льготу по налогу на имущество: в 2013 г. АО «Авиастар-СП» освободил 72,5 млн. руб., в 2014 г. – 91,5 млн. руб. Благодаря этому на предприятии проводятся модернизация и техническое перевооружение производства, реализуется жилищная программа.

Развитию кластера «Ульяновск-Авиа» способствует существование Портовой особой экономической зоны, которая действует в Ульяновской области с 2009 г. Постановлением Правительства РФ № 1163 от 30.12.2009 г. утверждён тип «портовые ОЭЗ», (ПОЭЗ). В России действуют три таких структуры – «Мурманск», «Советская Гавань» и аэропортовая ОЭЗ «Ульяновск-Восточный», созданная на базе одноимённого аэропорта. Ульяновская ПОЭЗ имеет три основных направления деятельности: авиастроение, осуществление

Таблица 5

Система поддержки инвесторов в Ульяновской области

Категория инвесторов	Формы поддержки инвесторов
1. Инвестор, реализующий инвестиц. проект, признанный приоритетным в регионе	1. Установление пониженной налоговой ставки налога на прибыль организаций, в части, подлежащей зачислению в областной бюджет Ульяновской области в размере 13,5% (ставка налога на прибыль организаций в части, подлежащей зачислению в бюджет области, понижается на 4,5%). 2. Установление налоговой ставки 0% по налогу на имущество организаций (на срок окупаемости инвест. проекта, но не более пяти лет).
2. Организация, созданная с целью реализации инвест. проекта, которому присвоен статус проекта, реализованного в особых условиях	1. Установление пониженной налоговой ставки налога на прибыль организаций, в части, подлежащей зачислению в областной бюджет Ульяновской области в размере 13,5% (ставка налога на прибыль организаций в части, подлежащей зачислению в областной бюджет Ульяновской области, понижается на 4,5%). 2. Налоговая ставка 0% по налогу на имущество организаций. 3. Освобождение от уплаты транспортного налога. Государственная поддержка предоставляется сроком на восемь лет. 4. Предоставление субсидий из областного бюджета на возмещение затрат по проекту, но не более 50% затрат по проекту: - возмещение в течение восьми лет суммы, уплаченной в региональный бюджет по налогу на прибыль организации; - возмещение в течение восьми лет из бюджета Ульяновской области суммы, равной половине суммы, перечисленной за год налога на доходы физических лиц, удержанной у работников.
3. Инвесторы на конкурсной основе	1. Предоставление государственных гарантий Ульяновской области по инвестиционным проектам. 2. Предоставление залогового обеспечения привлекаемых инвестиций за счёт залогового фонда Ульяновской области.
4. Все инвесторы	1. Информационная, организационная и правовая поддержка. 2. Создание промышленных зон, обеспеченных необходимыми инженерными коммуникациями.

Таблица 6

Ассигнования Государственной программы «Формирование и развитие инфраструктуры зон развития Ульяновской области», тыс. руб.

	2014	2015	2016	2017	2018	всего
Средства бюджета Ульян. области	214900,00	2993759,06	1749234,56	769414,7	550917,3	6274225,62
Средства внебюджетных источников	605 462,42	314 500,00	24 300,00	86 100,00	-	1038722,42
Средства бюджета Ульян. области на подпрограмму «Ульяновск – авиационная столица»	129325,2	179572,63	174898,56	14823,00	30325,00	528944,39
	24,4%	33,9%	33,1%	2,8%	5,7%	100%

техобслуживания и переоборудования воздушных судов, логистика. Период её действия – 49 лет (до 2058 г.), в настоящее время площадь зоны – до 120 га, в перспективе она увеличится до 640 га.

По расчетам Корпорации развития Ульяновской области, ПОЭЗ выйдет на проектную мощность к 2015 г., после чего будет ежегодно приносить в федеральный бюджет 154,8 млн. руб., в бюджет Ульяновской области – 169,5 млн. руб. и около 10,8 млн. руб. – Чердаклинскому району [3]. В 2014 г. началось реальное финансирование строительства объектов инфраструктуры ПОЭЗ, заключены контракты на сумму около 2 млрд. руб. В 2015 г. будет завершена первая очередь ОЭЗ и создано 420 новых рабочих мест.

На финансирование инфраструктуры ПОЭЗ в 2017–2019 гг. дополнительно выделено из федерального бюджета 6 млрд. 953 млн. руб. и не менее 3 млрд. 980 млн. руб. региональных средств (Постановление Правительства РФ № 849 от 26.09.2013 г.). Развитие ПОЭЗ стимулировало возникновение и положительные перспективы промышленной зоны «Заволжье» и промышленной зоны «Карлинское». Промышленная зона «Заволжье» с 2008 г. получает средства Инвестиционного фонда РФ, регионального и местного бюджетов, которые были направлены на строительство 7170 м автомобильных дорог, 0,6 МПа газопровода, электрической подстанции мощностью 400 кВт и 10 кВ электросетей, на 10 000 м наружного освещения, водопровод (8939 м) и ливневую канализацию (8236 м). В «Заволжье» 15 резидентов, в 2014 г. на 1 руб. бюджетных вложений ими было инвестировано 18 руб. частных инвестиций и свыше 7,5 руб. налоговых платежей. Промышленная зона «Карлинское» площадью 350 га расположена в 2 км от Международного аэропорта «Ульяновск Центральный», её появление непосредственно связано с развитием ульяновского авиакластера. В перспективе в регионе должен сформироваться многофункциональный логистический комплекс, который объединит два международных аэропорта класса А, два грузовых порта, принимающих суда типа «река – море», сортировочную станцию, а также грузовой терминал, способный обрабатывать до 100 тыс. тонн грузов в год.

Текущие результаты деятельности кластера «Ульяновск-Авиа» и перспективы его развития обусловлены тем, что в Ульяновской области сформирована система господдержки инвесторов в отраслях, значимых для региональной экономики: субсидирование процентных ставок, поддержка инновационного предпринимательства и пр. (табл. 5).

Инвестиционная привлекательность кластера «Ульяновск-Авиа» обусловлена государственной и региональной промышленной политикой. В частности, такими документами, как Федеральная целевая программа «Развитие гражданской авиационной техники России на 2002–2010 годы и на период до 2015 года», Программа Правительства Российской Федерации «Развитие авиационной промышленности на период с 2013 по 2025 год» от 23.11.2012 г., Распоряжение Правительства РФ № 1021-р «Концепция снижения административных барьеров для предпринимательской деятельности (2011–2013 гг.)» от 10.06.2011 г.

Федеральный закон № 116-ФЗ «Об особых экономических зонах в Российской Федерации (ред. 25.11.11 г.)» от 22.06.2005 г. предусматривает для ПОЭЗ такие льготы, как снижение налога на прибыль до 2%, налог на имущество – 0% в те-

чение 15 лет, налог на землю и транспортный налог – 0% в течение 10 лет, а также отсутствие таможенных пошлин и НДС на товары, ввозимые на территорию ОЭЗ из-за границы и вывозимые с территории ПОЭЗ за границу Российской Федерации, государственные субсидии, администрирование по принципу «одного окна», оплата за подключение объектов к сетям за счёт федерального и регионального бюджетов. Эти преференции снижают издержки резидентов ПОЭЗ до 30%, что является значимым фактором для развития кластера «Ульяновск-Авиа».

Согласно изменениям Налогового кодекса РФ, движимое имущество, принятое на баланс с 1.01.2013 г. в качестве основного средства, не признается объектом налогообложения. Это важная поддержка авиакомпаниям и аэропортам, что также должно способствовать развитию авиакластера.

Закон «О промышленной политике в Российской Федерации» № 488-ФЗ от 31.12.2014 г. содержит отдельную главу о территориальном развитии промышленности, в которой установлены правовые основы деятельности и управления промышленных кластеров и индустриальных (промышленных) парков. Ст. 3 данного Закона институализирует такое понятие, как «инфраструктура поддержки деятельности в сфере промышленности», под ней понимаются коммерческие и некоммерческие организации, осуществляющие меры стимулирования деятельности в сфере промышленности.

Федеральный закон № 488-ФЗ и региональный закон «О промышленной политике в Ульяновской области» № 218-ЗО от 29.12.2014 г. направлены на поддержку промышленности и модернизацию производства. В этих документах предусмотрен конкурсный механизм субсидирования промышленных предприятий, их ответственность за эффективность использования привлечённых средств и штрафные санкции при «недостижении субъектом деятельности в сфере промышленности – получателем субсидии показателей эффективности, установленных при её предоставлении» (ст. 9, п. 2 Федерального закона № 448-ФЗ). Кроме того, согласно п. 10 ст. 11 данного Закона, Правительство России утверждает целевые показатели эффективности осуществления финансовой поддержки промышленных предприятий. То есть управление развитием промышленных предприятий основывается на принципах финансовой дисциплины и эффективности инвестирования, что требуют законы «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» № 131-ФЗ от 6.10.2003 г. и «О внесении изменений в закон «Об общих принципах организации законодательных (представительных) и исполнительных органов государственной власти субъектов Российской Федерации» № 176-ФЗ от 02.07.2013 г.

Развитие кластера «Ульяновск-Авиа» – это результат активной промышленной политики региональной власти. В 2006 г. в регионе действует Закон «О государственной поддержке приоритетных инновационных проектов Ульяновской области» № 161-ОЗ. С 2008 г. реализуется Стратегия развития Ульяновской области, в которой одним из направлений развития экономики является развитие кластеров на базе исторически сложившихся отраслей экономики. В 2010 г. в регионе утверждена областная целевая программа «Развитие малого и среднего предпринимательства в Ульянов-

ской области» на 2011-2015 гг.». Позже она была доработана и в настоящее время реализуется как региональная Государственная программа «Формирование благоприятного инвестиционного климата в Ульяновской области на 2014–2018 гг.» (Постановление правительства области № 37/417-П от 11.09.2013 г.).

Сопоставление налоговых поступлений от проектов кластера «Ульяновск-Авиа» 2009–2014 гг. с объемом предоставленных льгот обосновывает рентабельность мер региональной поддержки: «предоставив два с небольшим миллиарда рублей, область получила в виде налогов почти 10 млрд. руб. То есть на каждый рубль льгот инвесторы заплатили в консолидированный бюджет области более 4 руб.» [4]. В 2014 г. в рамках реализации инвестиционных проектов в регионе создано почти 5 тыс. новых рабочих мест.

С 2008 г. в регионе реализуется проект «Авиационная столица России». Очередным его этапом стала утверждённая правительством области Государственная программа «Формирование и развитие инфраструктуры зон развития Ульяновской области» на 2014–2018 гг., в неё входит Подпрограмма «Ульяновск – авиационная столица», на

которую предусмотрены как бюджетные, так и частные инвестиции (табл. 6).

В 2014–2016 гг. 77% расходов Подпрограммы направлено на модернизацию и реконструирование инфраструктуры предприятий авиакластера. В итоге к 2018 г. в кластер «Ульяновск-Авиа» будет привлечено 3 млрд. руб. инвестиций, будет создано не менее 900 рабочих мест, пассажиропоток через аэропорты Ульяновска вырастет на 161% – до 280 тыс. человек, а доля авиационной отрасли в ВРП возрастёт с 6% до 11%.

Выводы и предложения. Анализ опыта управления инвестиционной привлекательностью регионального авиационного кластера показал:

– возможности привлечения инвестиций авиапредприятиями обусловлены не столько корпоративным управлением, сколько промышленной политикой региональной и государственной власти;

– предоставление преференций предприятиям должно происходить при контроле эффективности инвестиций и финансовой дисциплины;

– развитие авиационного кластера взаимосвязано с развитием малого и среднего бизнеса в регионе и стимулирует качественный и количественный рост других отраслей региональной экономики.

Список литературы:

1. Рейтинг социально-экономического положения субъектов РФ. Итоги 2014 года [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://vid1.rian.ru/ig/ratings/rating_regions_2015.pdf.
2. О проекте перечня пилотных программ развития инновационных территориальных кластеров [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://economy.gov.ru/wps/wcm/connect/1a5dcd004bf64bef858d9d77bb90350d/doklad_proekt.pdf?MOD=AJPERES.
3. За последние десять лет в экономику Ульяновской области привлечено более 500 миллиардов рублей инвестиций // Корпорация развития Ульяновской области [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://www.ulregion.com/pressroom/regional_news/3016/.
4. Инвестиционное послание Губернатора Ульяновской области на 2015 г. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://ulgov.ru/page/index/permlink/id/11032/>.

Захарова И. В.

Ульянівське вище авіаційне училище цивільної авіації (інститут)

УПРАВЛІННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОЮ ПРИВАБЛИВІСТЮ АВІАЦІЙНОГО КЛАСТЕРА

Резюме

Проаналізовано вплив авіаційного кластера на економічний розвиток регіону. Досліджено шляхи нарощування промислового виробництва. Описано організаційно-економічні умови залучення інвестицій у промислові підприємства регіону.

Ключові слова: промислове виробництво, авіаційний кластер, управління розвитком, інвестиційна привабливість, модернізація інфраструктури.

Zakharova I. V.

Ulyanovsk Higher Civil Aviation School

MANAGING THE INVESTMENT ATTRACTIVENESS OF THE AVIATION CLUSTER

Summary

Analyzed the impact of the aviation cluster in the economic development of the region. Investigated ways of enhancing industrial production. Describes organizational and economic conditions for attracting investments in industrial enterprises of the region.

Keywords: industrial production, aviation cluster, management development, investment attraction, infrastructure modernization.